



УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Вопросы для самостоятельного изучения:

1. Общая характеристика управленческих решений.
2. Понятие и содержание управленческого решения.
3. Классификация управленческих решений.
4. Факторы, влияющие на принятие решений.
5. Алгоритм и технология рационального принятия управленческого решения.
6. Организация реализации и контроль исполнения решений.
7. Сущность и особенности использования системных методов принятия решений.
8. Формально-логические и экономико-математические методы принятия решений.
9. Экспертные методы принятия решений, их сущность, особенности применения.
10. Типы лиц, принимающих решения.
11. Решения под давлением сроков.
12. Принятие решений в стрессовых ситуациях.
13. Интуиция лица, принимающего решение.
14. Риск при принятии решений.
15. Способы активизации деятельности и способы организации деятельности в структуре методов управления.
16. Система, классификация и характеристика методов управления.
17. Объективные условия и специфические особенности применения различных методов управления.
18. Условия и принципы эффективного применения методов управления. Основные характеристики организационно-административных методов.
19. Роль административных методов в менеджменте.
20. Структура экономических методов управления.
21. Содержание социально-психологических методов.
22. Формализованные и неформальные элементы в структуре социально-психологических методов управления.
23. Значение психотехнических приемов в повышении управляемости организации.

24. Связь компетентности сотрудника в порученном ему деле и его мотивация.
25. На чём основаны экономические методы управления.
26. Области применения распорядительных методов управления.
27. Взаимосвязь мотивации исполнителя и его личных качеств.
28. административного метода: организационно-распорядительная и организационно-регламентирующая деятельность.
29. Формирование благоприятных морально- психологических условий в коллективе и повышение эффективности деятельности каждого работника.
30. Сложность и несовершенство экономических методов.
31. Самоуправление.

Вопросы для самостоятельной подготовки, самопроверки к опросам, диспутам на занятиях лекционного, практического типов:

1. Какая основная задача управленческого учета?
2. Как осуществляются взаимодействия управленческого и финансового учета в зарубежной
3. и отечественной практике?
4. В чем коренное отличие управленческого учета от финансового?
5. Какие методы управленческого учета используются в контроллинге?
6. Какие системы учета обеспечивают максимум информации для принятия управленческих решений?
7. Дайте определение сущности управленческого учета.
8. Какая информация формируется в управленческом учете?
9. Назовите основные отличительные признаки финансового и управленческого учета.
10. Каковы задачи управленческого учета?
11. Что является общим для финансового, управленческого учета?
12. Нужно ли вводить управленческий учет в организации, где вы работаете или учитесь?
13. Нужно ли вводить элементы управленческого учета по командировочным расходам, расходам на телефонные переговоры и т. п.?
14. Каковы предпосылки введения управленческого учета?
15. Какие измерители используются в управленческом учете?
16. Разрешается ли организации не вести управленческий учет?
17. Какова публичность учетных и отчетных данных финансового и управленческого учета?
18. Каковы различия составных частей финансового, управленческого и налогового учета?
19. Назовите примерную структуру службы управленческого учета.
20. Можно ли применять План счетов 2000 г. для ведения финансового и управленческого учета?

Содержание: конспектирование, выполнение подготовки рефератов, выполнение заданий и изучение дополнительной учебной литературы.

Срок выполнения: к следующему практическому занятию.

Ориентировочный объем конспекта -не менее пяти страниц.

Отчетность: подготовленные конспекты, рефераты, выполненные задания.

Подготовить рефераты по вопросам:

1. Хозяйственный учет и его виды.
2. Концепция управленческого учета.

3. Информация в системе управленческого учета.
4. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.

Задания для самостоятельной работы:

1. Дайте определение понятия управленческого учета.
2. Что является предметом и объектом управленческого учета?
3. По каким признакам классифицируется подсистема управленческого учета?
4. Перечислите виды подсистем управленческого учета.
5. Дайте определение термина «информация».
6. Какие предъявляются требования к информации в управленческом учете?
7. Перечислите и охарактеризуйте виды хозяйственного учета.
8. Какие потребности управления обусловили возникновение управленческого учета?
9. Какие виды экономической информации используются предприятием?
10. В чем заключаются основные отличия управленческого и финансового учета?
11. Кратко охарактеризуйте элементы метода управленческого учета.
12. Перечислите этапы формирования и обработки информации в системе управленческого учета.
13. В чем состоит отличие понятий «производственный учет», «управленческий учет» и «контроллинг»?
14. Каким образом функции управленческого учета связаны с функциями управления?
15. Влияние организационной структуры предприятия на построение системы управленческого учета.
16. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.
13. В чем состоит отличие понятий «производственный учет», «управленческий учет» и «контроллинг»?
14. Каким образом функции управленческого учета связаны с функциями управления?
15. Влияние организационной структуры предприятия на построение системы управленческого учета.
16. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.
13. В чем состоит отличие понятий «производственный учет», «управленческий учет» и «контроллинг»?
14. Каким образом функции управленческого учета связаны с функциями управления?
15. Влияние организационной структуры предприятия на построение системы управленческого учета.
16. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.

Занятие № 2 по теме 2 «Концепция и терминология классификации затрат и результатов производственной деятельности»

Содержание: конспектирование, выполнение подготовки презентаций, выполнение заданий и изучение дополнительной учебной литературы.

Срок выполнения: к следующему практическому занятию.

Ориентировочный объем конспекта - не менее пяти страниц.

Отчетность: подготовленные конспекты, презентации, выполненные задания.

Подготовить презентации по вопросам:

1. Понятия и определение затрат и издержек.

2. Классификация затрат для расчета себестоимости, оценки запасов, незавершенного производства и прибыли.
3. Классификация затрат для планирования, прогнозирования, принятия решений.
4. Классификация затрат для контроля и регулирования.

Задания для самостоятельной работы:

1. Дайте определение понятий «издержки», «затраты» и «расходы».
2. Перечислите классификации затрат по направлениям деятельности.
3. Назовите статьи калькуляции, отражающие затраты на производство.
4. Перечислите элементы затрат, образующих себестоимость продукции.
5. Охарактеризуйте прямые и косвенные затраты.
6. Какова сущность основных и накладных затрат?
7. Как классифицируются затраты по отношению к объему производства?
8. Классификация расходов организации и их признание в бухгалтерском учете.
9. Направление классификации затрат на производство и продажу продукции.
10. Классификация затрат для определения себестоимости и оценки полученной прибыли.
11. Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования.
12. Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности.
13. Учетная политика организации для целей управленческого учета.
14. Затраты прямые и косвенные.
15. Затраты основные и накладные.

Занятие № 3 по теме 3 «Управленческий учет затрат по видам и назначению»

Содержание: конспектирование, выполнение подготовки докладов, заданий и изучение дополнительной учебной литературы.

Срок выполнения: к следующему практическому занятию.

Ориентировочный объем конспекта - не менее пяти страниц.

Отчетность: подготовленные конспекты, доклады и заданий.

Подготовить доклады по вопросам:

1. Оценка материальных затрат по средним и твердым ценам.
2. Метод перманентной оценки.
3. Критерии использования различных вариантов оценки материальных ресурсов в управленческом учете.
4. Учет затрат на содержание персонала.
5. Производственная заработная плата и оклады.
6. Затраты на социальные нужды: обязательные, добровольные и косвенные, их отражение в учете затрат на производство.
7. Распределение затрат на содержание персонала между отчетными периодами.
8. Калькуляционные затраты, их содержание, особенности исчисления и учета.
9. Назначение калькуляционных затрат.

Задания для самостоятельной работы:

1. Перечислите виды оценки материальных затрат на производство.
2. Назовите методы контроля за остатками материальных ресурсов на складах и в бухгалтерии.

3. Перечислите и раскройте варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора. Предложите критерии использования различных вариантов оценки материальных ресурсов в управленческом учете.
4. Раскройте содержание и особенности управленческого учета затрат на содержание персонала.
5. Дайте определение видов и форм оплаты труда работников.
6. Покажите порядок учета расходов на социальные нужды: обязательные, добровольные и косвенные, их отражение в составе затрат на производство.
7. Назовите способы распределения расходов на содержание персонала между отчетными периодами.
8. Назовите известные Вам методы исчисления амортизации и износа основных средств: линейный, дегрессивный, прогрессивный и зависящий от количества произведенной продукции. Сравните их с методами финансового учета.
9. Проследите и выделите сходства и различия в отражении амортизации в системах финансового, налогового и управленческого отчета.
10. Дайте определение вмененных расходов, особенности их исчисления и учета.
11. Покажите назначение выделения калькуляционных статей затрат.
12. Раскройте сущность контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов.
13. Приведите примеры использования данных учета затрат по видам для принятия решений по управлению организацией.

Занятие № 4 по теме 4 «Основные системы учета затрат»

Содержание: конспектирование, выполнение подготовки презентаций, заданий и изучение дополнительной учебной литературы.

Срок выполнения: к следующему практическому занятию.

Ориентировочный объем конспекта - не менее пяти страниц.

Отчетность: подготовленные конспекты, заданий и презентаций.

Подготовить презентации по вопросам:

1. Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат.
2. Понятие о системе учета затрат на производство и ее слагаемых.
3. Учет фактических затрат, его достоинства и недостатки.
4. Учет и калькулирование себестоимости продукции на базе средних затрат, его преимущества и недостатки.
5. Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат.
6. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры статей затрат.
7. Организация и методология учета полных издержек производства.
8. Преимущества и недостатки системы учета полных затрат.
9. Особенности изменения предельных затрат.

Задания для самостоятельной работы:

1. Дайте характеристику и особенности учета фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат.
2. Раскройте понятие о системе учета затрат на производство и ее слагаемых.
3. назовите достоинства и недостатки учета реальных затрат.

4. Охарактеризуйте систему учета и калькулирование себестоимости продукции на базе средних затрат, ее преимущества и недостатки.
5. Покажите сущность, преимуществ и недостатки исчисления фактических издержек производства на базе нормативных затрат.
6. Покажите сущность учета затрат и исчисления себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов, их достоинства и недостатки.
7. Назовите основные этапы учета полных издержек производства, преимущества и недостатки системы учета полных затрат.
8. Перечислите особенности измерения предельных затрат.
9. Опишите систему счетов бухгалтерского учета затрат на производство при учете затрат на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов, взаимосвязь между ними.
10. Дайте определение монистической и дуалистической систем взаимосвязи счетов управленческого и финансового учета.

Занятие № 5 по теме 5 «Исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности»

Содержание: конспектирование, выполнение подготовки рефератов, заданий и изучение дополнительной учебной литературы.

Срок выполнения: к следующему практическому занятию.

Ориентировочный объем конспекта - не менее пяти страниц.

Отчетность: подготовленные конспекты, рефераты и задания.

Подготовить рефераты по вопросам:

1. Сущность и определение понятия «место возникновения затрат».
2. Классификация мест возникновения затрат.
3. Понятие, место и роль центров ответственности.
4. Классификация центров ответственности.
5. Организационная структура.
6. Понятие носителя затрат.

Задания для самостоятельной работы:

1. Раскройте понятие места образования затрат и центра ответственности, перечислите критерии их обособления.
2. Охарактеризуйте центр прибыли как вид центра ответственности.
3. Покажите назначение и опишите технику группировки издержек по центрам ответственности и местам образования.
4. Опишите методику распределения расходов между отдельными местами образования затрат и центрами ответственности.
5. Приведите примеры известных Вам баз распределения затрат мест их возникновения и центров ответственности.
6. Раскройте сущность формирования и учета затрат по местам формирования и центрам ответственности на основе принципа двойной записи и матричной модели ведомости производственных расходов.
7. Опишите наиболее распространенные системы счетов управленческого учета и особенности их применения.
8. Опишите процессы бюджетирования и контроля затрат по центрам ответственности и функциям производственно-финансовой деятельности.
9. Дайте определение центров бюджетирования и назовите критерии их выделения.
10. Покажите роль бюджетирования в системе управленческого учета.

11. Опишите цели и концепции подготовки смет, виды сметных систем, фиксированные и гибкие сметы, нулевые и приростные сметы, периодические и непрерывные сметы.

12. Перечислите и раскройте содержание известных методов выявления отклонений от сметы.

Задание 1

На предприятии за отчетный период имели место следующие затраты.:

стоимость основных материалов – 100 000 руб.;

зарплата по изготовлению продукции – 50 000 руб.;

общие затраты на материалы – 10 000 руб.;

общие затраты по зарплате – 20 000 руб.;

прочие общие издержки производства – 140 000 руб.;

общие расходы по сбыту – 30 000 руб.;

общие затраты по управлению – 90 000 руб.

1. Определите процентную ставку распределения накладных расходов пропорционально прямым затратам.

2. Какова себестоимость единицы продукции, если на нее расходуется 400 д. е. на материалы и 600 д. е. на зарплату за основную производственную работу по изготовлению?

3. Определите процентные ставки распределения общих материальных расходов, прочих общих издержек производства и расходов на управление и сбыт для исчисления себестоимости единицы продукции по позаказному методу калькулирования.

Базы распределения этих затрат представлены в таблице 2.

Таблица 2

Базы распределения косвенных расходов

Вид затрат	База распределения
Общие материальные расходы	Стоимость основных материалов
Прочие общие издержки и зарплата	Зарплата за изготовление продукции
Расходы по управлению и сбыту	Совокупная величина затрат без распределяемой суммы расходов по управлению и сбыту

1. Выскажите суждения об обоснованности приведенных баз распределения.

Занятие № 6 по теме 6 «Учет и распределение затрат по объектам калькулирования»

Содержание: конспектирование, выполнение заданий и изучение дополнительной учебной литературы.

Срок выполнения: к следующему практическому занятию.

Ориентировочный объем конспекта - не менее пяти страниц.

Отчетность: подготовленные конспекты, задания.

Задания для самостоятельной работы :

1. Дайте определение понятия носителя затрат как вида продукции.
2. Покажите назначение группировки расходов по видам продукции.
3. Перечислите условия группировки издержек по разновидностям изделий и услуг.
4. Опишите обязательные элементы калькуляции, ее назначение и роль в управлении затратами.
5. Дайте определение предварительной, промежуточной и итоговой калькуляции.
6. Дайте определение кумулятивных, элективных и параметрических калькуляций.
7. Перечислите этапы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг).
8. Опишите особенности учета и распределения накладных расходов в управленческом учете.
9. Покажите особенности исчисления и контроля накладных расходов в управленческом учете.
10. Перечислите и раскройте содержание методов списания постоянных расходов.
11. Перечислите и раскройте содержание методов распределения затрат обслуживающих центров.
12. Обоснуйте необходимость и опишите процесс поглощения накладных расходов.
13. Раскройте сущность метода ABC.
14. Покажите роль методов калькулирования как базы ценообразования.
15. Дайте определение и укажите сферу применения основных методов калькулирования: метода деления и метода накопления затрат.
16. Передельная и позаказная калькуляция.
17. Перечислите разновидности передельной калькуляции.
18. Укажите особенности калькулирования сопряженной продукции.
19. Какие учетные записи ведутся в передельном калькулировании?
20. Какова структура и содержание позаказной (накопительной) калькуляции, ее область применения, особенности составления?
21. Назовите пути совершенствования позаказного калькулирования.
22. Опишите особенности учетных записей и оформления первичных документов при позаказном методе калькулирования.

Занятие № 7 по теме 7 «Бюджетирование и контроль затрат»

Содержание: конспектирование, выполнение заданий и изучение дополнительной учебной литературы.

Срок выполнения: к следующему практическому занятию.

Ориентировочный объем конспекта - не менее пяти страниц.

Отчетность: подготовленные конспекты, задания.

Задания для самостоятельной работы :

1. Что такое бюджет?
2. Понятие бюджетирования.
3. Назовите типы и виды бюджетов.
4. Поясните структуру генерального бюджета.
5. Покажите алгоритм формирования генерального бюджета.
6. Каким образом бюджеты обеспечивают координацию действий различных подразделений?
7. В чем заключается различие дополнительного и нулевого бюджетирования?

8. Опишите процедуру составления гибкого бюджета на основе графика безубыточности.
9. Дайте характеристику статическим и гибким бюджетам.
10. Основные принципы разработки бюджета предприятия.
11. Контроль за исполнением бюджетов.

Занятие № 8 по теме 8 «Учет затрат, выхода продукции и исчисление ее себестоимости»

Содержание: конспектирование, выполнение заданий и изучение дополнительной учебной литературы.

Срок выполнения: к следующему практическому занятию.

Ориентировочный объем конспекта - не менее пяти страниц.

Отчетность: подготовленные конспекты, задания.

Задания для самостоятельной работы:

1. Дайте определение калькуляции.
2. Назовите виды калькуляции.
3. Какие виды себестоимости вы знаете?
4. Что представляет собой калькуляционная единица?
5. Какие группы калькуляционных единиц вы знаете?
6. Назовите модели калькуляции себестоимости продукции.
7. По каким признакам классифицируют методы учета затрат?
8. Сущность, роль, виды и задачи калькулирования.
9. Позаказный метод учета затрат и калькулирования продукции.
10. Попередельный метод учета и калькулирования продукции.
11. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования продукции.
12. Специальные (прочие) методы калькулирования.
13. Метод учета фактических затрат и калькулирование фактической себестоимости.
14. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.
15. Система «стандарт-кост» как продолжение нормативного метода учета затрат.
16. Отличия системы «стандарт-кост» от нормативного учета.
17. Понятие «директ-костинг» и его особенности.

Занятие № 9 по теме 9 «Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления»

Содержание: конспектирование, выполнение заданий и изучение дополнительной учебной литературы.

Срок выполнения: к следующему практическому занятию.

Ориентировочный объем конспекта - не менее пяти страниц.

Отчетность: подготовленные конспекты, задания.

Задания для самостоятельной работы:

1. Перечислите известные модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.
2. Раскройте содержание учета количественных и качественных факторов, альтернативных издержек в управленческом учете.
3. Приведите примеры использования релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях.

4. На цифровом примере покажите использование маржинального подхода для формирования отчета о прибылях и убытках для задач управления.

5. Перечислите возможные задачи и показатели оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.

6. Покажите роль управленческого учета в оценке эффективности производственных инвестиций.

7. Покажите особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций.

8. Предложите свои виды и примеры решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования.

Примерные варианты тестов

ТЕСТ 1

1. Управленческий учет представляет собой подсистему:

- а) статистического учета;
- б) финансового учета;
- в) бухгалтерского учета.

Ответ: в

2. Основой бухгалтерского управленческого учета является:

- а) финансовый бухгалтерский учет;
- б) налоговый учет;
- в) производственный учет;
- г) статистический учет.

Ответ: в

3. Основная цель управленческого учета состоит в предоставлении информации:

- а) внешним пользователям;
- б) внутренним пользователям;
- в) органам исполнительной власти.

Ответ: б

4. Требование обязательности ведения учета в наибольшей степени распространяется на:

- а) финансовый учет;
- б) управленческий учет;
- в) оперативный производственный учет.

Ответ: а

5. В функциональные обязанности бухгалтера-аналитика предприятия входят:

- а) анализ финансовой отчетности;
- б) управленческое консультирование по вопросам планирования, контроля и регулирования деятельности центров ответственности;
- в) налоговое консультирование.

Ответ: б

6. Принципами управленческого учета являются:

- а) единый подход к выбору целей и задач управленческого и финансового учета производства;
- б) единые планово-учетные единицы для двух видов учета;
- в) однократное введение первичной информации для всех видов учета;
- г) преемственность и дополнение информации одного вида учета другим.

Ответ: г

7. Основным объектом бухгалтерского управленческого учета является:

- а) организация как самостоятельное юридическое лицо;
- б) группа предприятий, объединенных по отраслевой принадлежности;

- в) центр ответственности;
г) ответ зависит о цели управленческого учета.

Ответ: в

8. Бухгалтерский управленческий учет можно определить как

- а) синтетический учет затрат;
б) синтетический учет затрат и результатов;
в) аналитический учет затрат;
г) аналитический учет затрат и результатов.

Ответ: г

9. Наибольшей хозяйственной самостоятельностью обладает:

- а) центр затрат;
б) центр доходов;
в) центр прибыли;
г) центр инвестиций.

Ответ: г

10. Общим для финансового и управленческого учета является:

- а) их информация является основой для принятия управленческих решений;
б) операции могут отражаться лишь в рублевой оценке;
в) целью ведения является составление бухгалтерского баланса;

Ответ: а

11. Руководитель центра прибыли несет ответственность за:

- а) затраты своего подразделения;
б) доходы своего подразделения;
в) затраты и доходы своего подразделения;

Ответ: в

12. Наличие центров прибыли и инвестиций возможно при существовании:

- а) централизованной структуры управления организацией;
б) децентрализованной структуры управления организацией;

Ответ: б

Подготовка к письменным (контрольным) работам (В целом по всей дисциплине)

Контрольный итоговый тесты

ВАРИАНТ 1

1. Установите соответствие между характеристиками и отличительными признаками финансового и управленческого учета

Признак	Характеристика
1. Степень регламентации 1. Ф.- 1. У.-	а) составление отчетности для внешних пользователей информации; б) центры ответственности, продукты, зоны сбыта и т.п.;
2. Точность информации 2. Ф.- 2. У.-	в) обязательность ведения; г) предприятие в целом;
3. Масштабы информации 3. Ф.- 3. У.-	д) множество приблизительных оценок; е) обеспечение информацией внутренних пользователей для планирования и управления;
4. Цель учета 4. Ф.- 4. У.-	ж) незначительные отклонения в отражении данных для внешних пользователей; з) по решению администрации;

Ответ: 1.Ф. - в 2.Ф.-ж 3.Ф.-г 4.Ф.-а
1.У.-з 2.У.-д 3.У.-б 4.У.-е

2. Установите соответствие между характеристиками и отличительными признаками финансового и управленческого учета

Признак	Характеристика
1. Пользователи информации 1. Ф.- 1. У.- 2. Принципы учета 2. Ф.- 2. У.- 3. Структура учета 3. Ф.- 3. У.- 4. По времени соотношения информации 4. Ф.- 4. У.-	а) общепринятые стандартизированные принципы учета; б) группа работников управленческого персонала, входящих в состав предприятия; в) базисное равенство: $\text{активы} = \text{обязательства} + \text{собственный капитал}$; г) прошедшее время, за определенный период; д) группа работников, не входящих в состав предприятия; е) полезность информации для применения решения безотносительно к нормам и юридическим требованиям; ж) прошедшее и будущее время, за определенный и на определенный период; з) нет базисного равенства. Три вида объектов: доходы, издержки, активы

Ответ: 1.Ф. - д 2.Ф.-а 3.Ф.-в 4.Ф.-г
1.У.-б 2.У.-е 3.У.-ж 4.У.-з

3. Установите соответствие между характеристиками и отличительными признаками финансового и управленческого учета

Признаки	Характеристики
1. Измерители отчетных данных учета 1. Ф.- 1. У.- 2. Частота предоставления информации 2. Ф.- 2. У.- 3. Сроки предоставления информации 3. Ф.- 3. У.- 4. Степень ответственности 4. Ф.- 18. У.-	а) квартальная, годовая; б) денежное и натуральное выражение продукта учета; в) административная ответственность (штраф и т.д.) по закону; г) по мере окончания отчетного периода (ежедневно - на следующее утро и т.п.); д) определяется задачам, чаще – еженедельная, декадная, помесечная; е) денежное выражение продукта учета; ж) через несколько недель или месяцев по окончании отчетного периода; з) дисциплинарная ответственность (замечания, выговор и т.д.).

Ответ: 1.Ф. - е 2.Ф.-а 3.Ф.-ж 4.Ф.-в
1.У.-б 2.У.-д 3.У.-г 4.У.-з

4. Каковы объекты управленческого учета:

а) издержки всей организации и отдельных структурных подразделений

- б) издержки производства
 в) издержки всей организации и отдельных структурных подразделений, ценообразование, бюджетирование и др.

Ответ: б

5. Производственный учет это часть:

- а) налогового учета
 б) управленческого учета
 в) финансового учета
 г) финансового учета и управленческого учета

Ответ: г

ВАРИАНТ 2

1. Установите соответствие указанных категорий и перечисленные ниже затрат производственных компаний.

<i>Категория затрат</i>	<i>Затраты</i>
1. Постоянные. 2. Переменные. 3. Полупеременные.	А) амортизация оборудования, здания; Б) прямые трудовые затраты; В) затраты инструментов; Г) затраты на отопление; Д) налог на имущество; Е) косвенные трудовые затраты; Ж) затраты на электроэнергию; З) заработная плата управленчес-кого персонала; И) затраты на телефон; К) прямые материальные затраты.

Ответы:

1. А, д, з, к
 2. б, в, е
 3. г, ж, и

2. Установите соответствие категорий и перечисленных ниже затрат банка:

<i>Категория затрат</i>	<i>Затраты банка</i>
1. Постоянные. 2. Переменные. 3. Полупеременные.	А) затраты на аренду компьютеров (лизинг); Б) амортизация офисного оборудования зданий; В) затраты на дискеты и другие накопители; Г) затраты на телефон; Д) аренда зданий; Е) заработная плата (почасовая) операторов на компьютерах; Ж) затраты на электроэнергию; З) затраты на отопление; И) заработная плата администрации.

Ответы:

1. Б, д, и

2. 2. а, в, е

3. г, ж, з

4. Предприятие печатает нормативную и справочную литературу и реализует ее в розничной торговле. Определите, для перечисленных ниже затрат группы, к которым они могут быть отнесены. (Затраты могут относиться к нескольким группам.)

<i>Затраты</i>	<i>Группы затрат</i>
1. Бумага для печатания книг. 2. Зарплата менеджера предприятия. 3. Затраты на электроэнергию, используемую в типографии. 4. Зарплата продавцов книг. 5. Зарплата художника-дизайнера. 6. Амортизация оборудования для печатания книг. 7. Затраты на рекламу.	А) переменные; Б) постоянные; В) административные; Г) затраты по маркетингу; Д) производственные; Е) прямые затраты на материалы; Ж) прямые затраты на заработную плату; З) производственные накладные расходы; И) затраты отчетного периода; К) полупеременные.

Ответ: 1- а, д, е; 2 – б, в, и; 3 – к, д; 4- г, и; 5 – б, з; 6 – б, з; 7- б, г, и.

5. Определите, какие косвенные накладные расходы относятся к общепроизводственным (производственным) и общехозяйственным (непроизводственным) расходам.

1. Общепроизводственные. 2. Общехозяйственные.	А) амортизация оборудования и транспортных средств; Б) расходы по техническому управлению; В) затраты, связанные с подготовкой и организацией производства; Г) текущий уход и ремонт оборудования; Д) расходы по управлению снабженческо-заготовительной деятельностью; Е) содержание и ремонт зданий, сооружений, инвентаря; Ж) энергетические затраты на оборудование; И) оплата услуг, оказываемых внешними организациями.
---	--

Ответы: 1- а, в, г, ж; 2- б, д, е, и

6. Определите, какие косвенные (накладные) расходы относятся к общепроизводственным (производственным) и к общехозяйственным (непроизводственным) расходам.

1. Общепроизводственные. 2. Общехозяйственные.	А) услуги вспомогательных производств по обслуживанию оборудования и рабочих мест; Б) содержание аппарата управления производственными
---	---

	подразделениями; В) расходы на переподготовку и повышение квалификации; Г) обязательные сборы, налоги, платежи и отчисления по установленному законодательством порядку; Д) расходы на внутривозовские перевозки материалов, полуфабрикатов, готовой продукции; Е) заработная плата и отчисления на социальные нужды рабочих, обслуживающих оборудование; Ж) административно-управленческие расходы.
--	---

Ответ: 1- а, б, д, е; 2- в, г, ж.

7. Определите, к какой из указанных категорий относятся перечисленные затраты.

<i>Категория затрат</i>	<i>Затраты</i>
1. Постоянные. 2. Переменные. 3. Полупеременные.	А) зарплата рабочих инструментального цеха; Б) зарплата нормировщика цеха; В) зарплата кассира центральной бухгалтерии; Г) затраты на доставку сырья и материалов; Д) расходы на рекламу; Е) арендная плата; Ж) стоимость топлива, используемого на технологические нужды; З) амортизация здания цеха; И) расходы на страхование.

Ответ: 1- в, д, е, з; 2- а, г, ж; 3- б, и

8. Когда объектом калькулирования затрат является отдел рекламы, заработная плата управляющего отделом будет классифицирована как:

- а) переменные и прямые затраты;
- б) переменные и косвенные затраты;
- в) постоянные и прямые затраты;
- г) постоянные и косвенные затраты.

Ответ: г

9. Внутри масштабной базы переменные затраты на единицу продукции:

- а) различны при каждом объеме производства;
- б) постоянны при различных объемах производства;
- в) увеличиваются пропорционально увеличению объема производства;
- г) уменьшаются при увеличении объема производства.

Ответ: б

10. Какое из следующих утверждений является неверным?

- а) все прямые затраты являются переменными;

б) переменные затраты являются регулируемыми, а постоянные – нерегулируемыми;

в) безвозвратные затраты не принимаются в расчет при подготовке информации для принятия решений;

Ответ: б

11. Установите соответствие затрат видам:

Затраты	Постоянные	Переменные
1. Заработная плата директора организации. 2. Материалы, использованные при производстве продукции. 3. Арендная плата за производственные площади. 4. Заработная плата рабочих сборочной линии. 5. Страховка на производственное оборудование. 6. Амортизационные отчисления на производственное оборудование. 7. Арендная плата за помещение заводоуправления. 8. Заработная плата начальника сборочного цеха.		

Ответ: 2, 4 – Пер, остальные Пт.

12. Организация решила арендовать новый станок. Плата за аренду рассматривается как затраты:

а) переменные;

б) постоянные;

в) полупеременные.

Ответ: б

13. Для того чтобы обеспечить эксплуатацию оборудования оператору выплачивается основной оклад плюс небольшая сумма, определяемая количеством единиц изготовленного продукта. В этом случае общая стоимость работы операторов классифицируется как затраты:

а) переменные;

б) постоянные;

в) полупеременные;

Ответ: в

14. Организация может выплачивать операторам одинаковые оклады. При этом она будет использовать один станок, когда объем производства низкий, два станка – при увеличении объема производства, три станка, если объем производства достигает пика. Это означает, что общая стоимость работы операторов в этом случае будет относиться к затратам:

а) переменным;

б) постоянным;

в) полупостоянным.

Ответ: в

15. Для того чтобы обеспечить эксплуатацию оборудования оператору выплачивается сумма заработной платы, определяемая количеством единиц

изготовленного продукта. В этом случае общая сумма стоимости работы операторов классифицируется как затраты:

- а) переменные;
- б) постоянные;
- в) полупеременные.

Ответ: а

16. Функция поведения затрат (где Y – общая величина затрат, а X – количество единиц производства) может быть выражена формулой $Y=a+bx$:

- а) верно;
- б) неверно.

Ответ: а

17. Метод высшей и низшей точек основывается только на:

- а) одном наблюдении;
- б) двух наблюдениях;
- в) трех наблюдениях;
- г) большом количестве наблюдений.

Ответ: б

18. Коэффициент корреляции равный 0,987 указывает, что связь между x и y :

- а) сильная положительная;
- б) сильная отрицательная;
- в) слабая положительная;
- г) слабая отрицательная.

Ответ: а

19. Внутри масштабной базы постоянные затраты на единицу продукции:

- а) постоянны при различных объемах производства;
- б) увеличиваются с увеличением объема производства;
- в) уменьшаются с увеличением объема производства.

Ответ: в

20. Внутри масштабной базы переменные затраты на единицу продукции:

- а) постоянны при различных объемах производства;
- б) увеличиваются с увеличением объема производства;
- в) уменьшаются с увеличением объема производства.

Ответ: а

ВАРИАНТ 3

1. Коэффициент реагирования затрат характеризует соотношение между:

- а) затратами и ростом деловой активности;
- б) темпами изменения затрат и темпами роста деловой активности;
- в) переменными затратами и деловой активностью;
- г) постоянными затратами и темпами роста деловой активности;
- д) постоянными и переменными затратами.

Ответ: б

2. Структурные единицы и подразделения организации, в которых происходит первоначальное потребление производственных ресурсов называется в управленческом учете:

- а) объектом учета затрат;
- б) местом возникновения затрат;
- в) объектом калькулирования.

Ответ: б

3. В рамках масштабной базы удельные постоянные расходы при увеличении деловой активности организации:

- а) остаются неизменными;
- б) постепенно уменьшаются;
- в) возрастают;
- г) не зависят от деловой активности.

Ответ: б

4. Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о:

- а) релевантных издержках и доходах;
- б) совокупных доходах и расходах по каждому варианту;
- в) контролируемых и неконтролируемых затратах;

Ответ: а

5. Периодические расходы состоят из:

- а) коммерческих и административных расходов;
- б) производственных издержек, информация о которых накоплена на бухгалтерских счетах за отчетный период;
- в) общецеховых расходов;

Ответ: а

6. Вмененные затраты учитываются при принятии управленческих решений:

- а) в условиях ограниченности ресурсов;
- б) при избытке ресурсов;
- в) независимо от степени обеспеченности ресурсами.

Ответ: а

7. Метод высшей и низшей точек предназначен для:

- а) минимизации затрат;
- б) разделения условно-постоянных затрат на постоянную и переменную составляющие;

в) оптимизации производственных результатов;

г) все вышеперечисленное верно.

Ответ: б

8. Прямые материальные затраты в рамках масштабной базы являются:

- а) постоянными;
- б) переменными;
- в) условно-постоянными;

Ответ: б

9. Условно-постоянные затраты могут быть описаны как:

а) $y=a$;

б) $y=bx$;

в) $y=a+bx$;

г) ни один ответ не верен.

Ответ: в

10. Метод прямого распределения затрат непроизводственных подразделений между производственными центрами ответственности а) производственными переменными затратами;

б) производственными постоянными затратами;

в) непроизводственными переменными затратами;

г) непроизводственными постоянными затратами.

Ответ: в

11. Совокупные постоянные затраты организации – 3000 руб., объем производства – 500 ед. изделий. При объеме производства в 400 ед. изделий постоянные затраты составят:

а) 2000 руб. в сумме;

б) 3000 руб. в сумме;

в) 7,5 руб. на единицу;

г) верны 2 и 3.

Ответ: г

Тематика рефератов по дисциплине

1. Учет фактора риска при принятии решений по инвестициям.
2. Ценовая политика предприятия.
3. Факторы, влияющие на ценовые решения: внутренние и внешние
4. Рыночные методы ценообразования: на основе переменных затрат, валовой прибыли, рентабельности продаж и рентабельности активов.
5. Трансфертное ценообразование: методы исчисления трансфертных цен.
6. Планирование: назначение, цели и виды планов.
7. Разработка главного бюджета и взаимосвязь его элементов: операционный бюджет.
8. Разработка главного бюджета и взаимосвязь его элементов: финансовый бюджет.
9. Бюджет денежных средств: цели, назначение и процесс разработки.
10. Статичные и гибкие бюджеты.
11. Процесс принятия управленческих решений: основные этапы
12. Модель принятия управленческого решения. Количественные и качественные факторы. Альтернативные издержки.
13. Релевантный подход и приростный анализ в принятии управленческих решений.
14. Методы учета полных и переменных затрат (маржинальный подход) для принятия управленческих решений.
15. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях.
16. Организационная и финансовая структура предприятия. Централизация и децентрализация.
17. Организация учета по центрам ответственности.
18. Организация учета и контроля по центрам ответственности.
19. Проблемы взаимодействия (согласования) финансового и управленческого учета: интегрированная и автономная системы.
20. Формирование внутренней управленческой отчетности.

Перечень вопросов к зачёту

1. Понятие и сущность управленческого учета.
2. Принципы управленческого учета.
3. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.

4. Информация для целей управленческого учета.
5. Затраты на производство продукции: понятие и сущность.
6. Классификация затрат для определения себестоимости, оценки стоимости запасов и полученной прибыли.
7. Классификация затрат для принятия управленческих решений и планирования.
8. Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования производственной деятельности центров ответственности.
9. Организация учета производственных затрат: формирование рабочего плана счетов.
10. Организация учета производственных затрат: применяемые подходы к группировке затрат (по видам, местам возникновения, центрам ответственности и носителям затрат).
11. Процесс распределения затрат: четыре шага двухэтапного процесса.
12. Методы распределения затрат непроизводственных подразделений на производственные: прямой, пошаговый, двусторонний.
13. Постоянные и переменные затраты: понятие и сущность, графики поведения.
14. Производственная мощность и релевантный уровень.
15. Коэффициент реагирования затрат. Совокупные затраты.
16. Методы деления затрат на переменные и постоянные: аналитические и статистические.
17. Анализ «затраты — объем — прибыль». Производные показатели CVP-анализа.
18. Понятие себестоимости: состав, виды и принципы калькулирования.
19. Учет прямых затрат в составе себестоимости продукции (работ, услуг). Исчисление и оценка материальных затрат на производство.
20. Учет прямых затрат в составе себестоимости продукции (работ, услуг). Учет затрат на содержание персонала.
21. Учет непрямых расходов в составе себестоимости продукции (работ, услуг)
22. Учет калькуляционных затрат и дискретных расходов. Понятие калькуляционных затрат
23. Учет калькуляционных затрат и дискретных расходов. Дискретные расходы.
24. Калькулирование полной производственной себестоимости.
25. Калькулирование неполной производственной себестоимости.
26. Калькулирование себестоимости по переменным затратам (система «директ-костинг»).
27. Сравнение методов калькулирования по производственным («абсорпшен-костинг») и по переменным («директ-костинг») затратам.
28. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
29. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
30. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
31. Сводный метод учета производственных затрат: полуфабрикатный и бесполуфабрикатный варианты.
32. Фактический метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
33. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости.
34. Система учета «стандарт-кост»: сущность, назначение, особенности.
35. Расчет нормативных затрат и их использование в калькулировании себестоимости при системе «стандарт-кост».
36. Вычисление отклонений и их анализ при системе «стандарт-кост».
37. Запись отклонений в учетных регистрах при системе «стандарт-кост».
38. Понятие и виды инвестиционных решений.
39. Принятие решений по капиталовложениям.
40. Оценка и анализ эффективности производственных инвестиций.

Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература:

1. Карпова Т.П. Управленческий учет. Учебник. [Электронный ресурс] /М.: Юнити-Дана, 2012. – 352 с. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118477&sr=1>
2. Ефимова О.В. Финансовый анализ: современный инструментарий для принятия экономических решений, Учебник , - М.: Омега-Л, 2013.

Дополнительная литература:

1. Миславская Н.А., Поленова С.Н. Бухгалтерский учет, Учебник , - М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2013.
2. Толкачева О.М., Толкачева Н.А. Бухгалтерский учет и анализ. Учебное пособие. [Электронный ресурс] / М.: Директ-Медиа, 2013. – 174 с. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=220255&sr=1>

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины

1. <http://www.buh.ru/> - сайт интернет-ресурсов для бухгалтеров. На сайте представлена необходимая современному бухгалтеру информация: новости учета, налогообложения и автоматизации, статьи по актуальным вопросам антикризисной политики организации, бюджетному и бухгалтерскому учету, налогообложению, отчетности, МСФО, анализу бухгалтерской информации, автоматизации учета и арбитражной практике.
2. <http://www.askeri.ru/> - сайт института профессиональных управляющих Аскери.
3. <http://biblioclub.ru>
4. <http://www.hist.msu.ru/ER/index.html> Библиотека электронных ресурсов МГУ им. М.В. Ломоносова.
5. <http://www.encyclopedia.ru> Мир энциклопедий.
Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)