

## АННОТАЦИЯ

### 1. Наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом:

## МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

### 2. Цель и задачи дисциплины (модуля)

Целями дисциплины «Методы принятия управленческих решений» является формирование у студентов теоретических знаний, практических навыков по вопросам, касающимся принятия управленческих решений и применению различных методов в процессе подготовки и реализации управленческих решений в различных системах.

#### Задачи дисциплины:

- ознакомление с основами процесса принятия управленческих решений;
- изучение методов обеспечения качества принимаемого управленческого решения в условиях неопределенности внешней и внутренней среды, с учетом факторов неопределенности ситуации и риска инвестиций;
- изучение методов анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования управленческого решения;
- получение практических навыков в применении методических вопросов разработки управленческого решения.

### 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код компетенции	Содержание компетенции	Планируемый результат обучения по дисциплине (модулю)
ДПК-1	Способность анализировать особенности международной деятельности предприятий и использовать результаты анализа для принятия управленческих решений	Знать (4) особенности международной деятельности предприятий для принятия управленческих решений
		Уметь (4) использовать результаты анализа особенностей международной деятельности предприятий для принятия управленческих решений
		Владеть (4) методами принятия управленческих решений в международной деятельности предприятий и владеть навыками анализа особенностей международной деятельности предприятий для принятия управленческих решений
ПК-10	владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путём их адаптации к конкретным задачам управления	Знать (5) – количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений
		Уметь (5) – проводить количественный и качественный анализа информации при принятии управленческих решений и построении экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей
		Владеть (5) – навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений

#### 4. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования

Учебная дисциплина «Методы принятия управленческих решений» входит в вариативную (дисциплина по выбору студентов) часть учебного плана по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль «Международный менеджмент».

#### 5. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 зачётные единицы, всего – 144 часа.

Вид учебной работы	Всего часов / зачётных единиц		
	очное	очно-заочное	заочное
<b>Контактная работа с преподавателем (всего)</b>	<b>64 / 1,78</b>	<b>24 / 0,67</b>	<b>12 / 0,33</b>
В том числе:			
Занятия лекционного типа	32 / 0,89	16 / 0,445	6 / 0,17
Занятия семинарского типа	32 / 0,89	8 / 0,22	4 / 0,11
Консультации			2 / 0,05
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	<b>44 / 1,22</b>	<b>84 / 2,33</b>	<b>123 / 3,42</b>
<b>Контроль</b>	<b>36 / 1</b>	<b>36 / 1</b>	<b>9 / 0,25</b>
Форма контроля	Экзамен	Экзамен	Экзамен
<b>Общая трудоёмкость дисциплины</b>	<b>144 / 4</b>	<b>144 / 4</b>	<b>144 / 4</b>

#### 6. Краткое содержание дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины
1	Тема 1. Процесс разработки и принятия управленческих решений.
2	Тема 2. Классификация управленческих решений.
3	Тема 3. Методы анализа управленческих решений.
4	Тема 4. Методы прогнозирования управленческих решений.
5	Тема 5. Моделирование в теории принятия решений.
6	Тема 6. Коллективные методы обоснования и принятия управленческих решений.

#### 7. Перечень вопросов для подготовки к экзамену

1. Роль организационных решений в процессе управления.
2. Учет фактора времени в системе разработки управленческих решений.
3. Информационно-аналитическая база разработки и принятия решения.
4. Целевая ориентация управленческих решений.
5. Классификационные признаки управленческих решений.
6. Стадии процесса разработки управленческого решения.
7. Понятие и сущность эффективности решений.
8. Соотношение эффективности управления и эффективности решений.
9. Достоинства и недостатки методов оценки экономической эффективности управленческих решений.

10. Сбалансированная система показателей как инструмент оценки эффективности управления.
11. Использование нормативной системы показателей (НСП) для оценки эффективности управленческих решений.
12. Система условий качества управленческих решений.
13. Место коррупции в системе принятия решений.
14. Способы противодействия коррумпированности управленческих решений.
15. Классификация альтернатив принятия управленческих решений.
16. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив.
17. Теоретические модели активного, реактивного и превентивного управления.
18. Понятие и сущность риска в управлении.
19. Отличие риска от неопределенности.
20. Рискованность ситуации и методы принятия решений.
21. Методы оценки управленческого риска.
22. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска.
23. Методы текущего контроля управленческих решений.
24. Методы стратегического контроля управленческих решений.
25. Управленческие решения и ответственность.