

АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ»

INSTITUTE OF INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

Принята на заседании Учёного совета ИМЭС (протокол от 27 апреля 2023 г. № 9) **УТВЕРЖДАЮ** Ректор ИМЭС Ю.И. Богомолова 27 апреля 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ПРОЕКТНАЯ РАБОТА С БИЗНЕС-НАСТАВНИКОМ

по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) «Экономика и финансы организации»

Приложение 4 к основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки 38.03.01 Экономика направленность (профиль) «Экономика и финансы организации»

Программу составил(и): О. В. Диденко, зав. каф. экономики ИМЭС, Е. Н. Кукина, доцент кафедры экономики ИМЭС

Рабочая программа дисциплины «Проектная работа с бизнес-наставником» входит в состав основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленность (профиль) «Экономика и финансы организации» и предназначена для обучающихся очной и очно-заочной форм обучения.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель и задачи дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной
программы высшего образования4
3. Объем дисциплины в зачетных единицах и академических часах с указанием количества
академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем
(по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся4
4. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с
планируемыми результатами освоения образовательной программы5
5. Содержание дисциплины
6. Структура дисциплины по темам с указанием отведенного на них количества
академических часов и видов учебных занятий7
7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы
обучающихся по дисциплине
8. Перечень вопросов и типовые задания для подготовки к промежуточной аттестации10
9. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения
дисциплины
10. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»,
необходимых для освоения дисциплины и информационных технологий, используемых
при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень
программного обеспечения и информационных справочных систем (при
необходимости)
11. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины15
12.Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления
образовательного процесса по дисциплине17

1. Цель и задачи дисциплины

Целью дисциплины «Проектная работа с бизнес-наставником» является формирование системного подхода к проектной работе с бизнес-наставником, и приобретение практических навыков проектной работы у студентов.

Задачи изучения дисциплины:

- сформировать у студентов понимание содержания проектной работы и жизненного цикла проекта;
- способствовать формированию у студентов навыков организации проектной работы с бизнес-наставником.
 - развить организационные навыки командообразования и работы в команде;
 - ознакомить студентов с основополагающими методами управления проектом;
 - выработать навыки публичного выступления и презентации проекта.

2. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы высшего образования

Дисциплина «Проектная работа с бизнес-наставником» входит в часть учебного плана, формируемую участниками образовательного процесса, по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленность (профиль) «Экономика и финансы организации».

3. Объем дисциплины в зачетных единицах и академических часах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зачётные единицы, всего – 108 часов.

	Всего	часов
Вид учебной работы	очная форма	очно-заочная
	обучения	форма обучения
Контактная работа с преподавателем (всего)	14	6
Занятия семинарского типа, в том числе:		
Практические занятия	10	4
Семинары	4	2
Самостоятельная работа (всего)	94	102
Форма контроля	Зачет с оценкой,	Курсовой проект
Общая трудоёмкость дисциплины	10	08

4. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции(ий) выпускника	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
Разработка и реализация проектов УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ИУК 2.1 Определяет круг задач в рамках поставленной цели ИУК 2.2 Выбирает оптимальные способы решения задач в рамках поставленной цели, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.	Знать: сущность и содержание проектной работы. Уметь: определять круг задач в рамках избранного бизнеспроекта; определять связь между поставленными задачами и ожидаемыми результатами их решения, проводить экономические расчеты для обоснования жизнеспособности бизнеспроекта. Владеть: навыками целеполагания, моделирования, подготовки и
ПК-2 Способен составлять проекты финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнеспланов) организации	ИПК 2.1 Знает порядок разработки и требования к составлению проектной (плановой) документации ИПК 2.2. Выполняет необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывает их и представляет результаты проектной работы.	презентации бизнес-проекта. Знать: теоретические основы разработки проектной документации организации. Уметь: проводить бизнесанализ и обосновывать его результаты. Владеть: навыком планирования и представления экономических данных в рамках проектной работы.

5. Содержание дисциплины

№	Наименование	Содержание тем (разделов)				
п/п 1.	тем (разделов) Предварительный эт	ган иплектипорация				
Тема 1. содерж	Основные понятия, ание и сущность ной деятельности	Понятие проектной работы. Теоретические основы проектирования. Специфика организации проектной работы. Критерии выбора темы проектной работы. Объекты проектирования. Предмет проектирования. Классификации проектов по различным критериям: по доминирующей деятельности, по предметно-содержательной области, по количеству участников, по продолжительности				
		выполнения и т.д. Этапы организации проектной работы и содержание каждого из них. Роль бизнес-наставника и студента на отдельных этапах проектной работы. Инициация проекта. Методика SCAMPER. Бизнес-модель Остервальдера. Формирование команды проекта. Распределение ролей в команде. Матрица ответственности RACI. Диаграмма Ганта.				
2.	Основной этап проек	стирования				
предвар	Защита идеи и рительный анализ модели проекта	Система постановки целей SMART. «Дерево целей». Сегменты целевой аудитории. Достоинства предложения. Каналы взаимодействия (сбыта). Отношения с клиентами. Источники доходов. Ключевые ресурсы. Ключевые процессы. Ключевые партнёры. Структура издержек. Организационно-правовая форма бизнеса.				
	Анализ внешней и нней среды бизнес- а	Внешняя среда косвенного воздействия. Внешняя среда прямого воздействия. Внутренняя среда. Методика PEST — анализа. Методика SWOT — анализа.				
	Анализ факторов реды, действующей рынка	Пять конкурентных сил по М. Портеру. Развернутый анализ конкуренции.				
	Экономическая проекта	Классификация ресурсов, прибыли. Бюджет и смета проекта. Точка безубыточности. Срок окупаемости проекта.				
модель проекта		RACE. Маркетинговый микс - 4P, 5P 7P. Модель 4C. Модель PESO. Лестница Ханта. RFM — анализ. AIDA — Модель. Модель эффективного планирования маркетинговых стратегий SOSTAC				
-	3. Заключительный этап проектирования. Презентация проектной работы					
	Презентация ной работы	Особенности представления материалов проектной работы на разных этапах его жизненного цикла. Использование информационных технологий. Эффективное представление (презентация) результатов проекта. Основные приемы и методы организации и проведения эффективной презентации. Особенности восприятия результатов проектной работы. Ожидания от проектной работы и формирование общего впечатления о проекте. Наиболее распространенные ошибки, приводящие к снижению оценки проектной работы.				

6. Структура дисциплины по темам с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

Очная форма обучения

		Контактная р	абота, час.	Самостоя			
№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	У Практические I _—		тельная работа, час.	Всего, час.		
1	. Предварительный этап проект	ирования					
1.	Основные понятия,	-	2	12	14		
	содержание и сущность						
	проектной деятельности						
2	. Основной этап проектирования	Я					
2.	Защита идеи и бизнес-модели	2	-	14	16		
	проекта						
3.	Анализ внешней и внутренней	2	-	14	16		
	среды						
4.	Анализ факторов микросреды,	2	-	14	16		
	действующей внутри рынка						
5.	Экономическая модель проекта.	2	-	14	16		
6.	Маркетинговая модель проекта.	2	-	16	18		
3	3. Заключительный этап проектирования. Презентация проектной работы						
7.	Презентация проектной работы	-	2	10	12		
ИТС	ОГО:	10	4	94	108		

Очно-заочная форма обучения

		Контактная р	абота, час.	Самостоя			
№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	` IInактические		тельная работа, час.	Всего, час.		
1	. Предварительный этап проект	ирования					
1.	Основные понятия,	-	1	13	14		
	содержание и сущность						
	проектной деятельности						
2	2. Основной этап проектирования	Я					
2.	Защита идеи и бизнес-модели	-	-	15	15		
	проекта						
3.	Анализ внешней и внутренней	1	-	15	16		
	среды						
4.	Анализ факторов микросреды,	1	-	15	16		
	действующей внутри рынка						
5.	Экономическая модель проекта.	1	-	15	16		
6.	Маркетинговая модель проекта.	1	-	15	16		
3	3. Заключительный этап проектирования. Презентация проектной работы						
7.	Презентация проектной работы	-	1	14	15		
ИТС) ΓO:	4	2	102	108		

7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Самостоятельная работа является одним из основных видов учебной деятельности, составной частью учебного процесса и имеет своей целью: глубокое усвоение материала дисциплины, совершенствование и закрепление навыков самостоятельной работы с литературой, рекомендованной преподавателем, умение найти нужный материал и самостоятельно его использовать, воспитание высокой творческой активности, инициативы, привычки к постоянному совершенствованию своих знаний, к целеустремленному научному поиску.

Контроль самостоятельной работы, является важной составляющей текущего контроля успеваемости, осуществляется преподавателем во время занятий практического и семинарского типов и обеспечивает оценивание хода освоения изучаемой дисциплины.

Вопросы для самостоятельного изучения

- 1. Понятие проектной работы.
- 2. Теоретические основы проектирования.
- 3. Отличия программ и проектов, как они связаны между собой.
- 4. Критерии выбора темы проектной работы.
- 5. Объекты проектирования. Предмет проектирования.
- 6. Классификации проектов по различным критериям: по доминирующей деятельности, по предметно-содержательной области, по количеству участников, по продолжительности выполнения и т.д.
 - 7. Методика SCAMPER. Бизнес-модель Остервальдера.
 - 8. Методика SWOT анализа.
 - 9. Стадии и фазы жизненного цикла проекта.
 - 10. Этапы организации проектной работы и содержание каждого из них.
 - 11. Роль бизнес-наставника и студента на отдельных этапах проектной работы
 - 12. Этапы организации проектной работы и содержание каждого из них.
- 13. Особенности представления материалов проектной работы на разных этапах его жизненного цикла.
- 14. Особенности представления материалов проектной работы на разных этапах его жизненного цикла.
 - 15. Функционал планирования проекта.
 - 16. Особенности восприятия результатов проектной работы.
 - 17. Ожидания от проектной работы и формирование общего впечатления о проекте.
- 18. Наиболее распространенные ошибки, приводящие к снижению оценки проектной работы.
 - 19. Виды вербального общения. Использование информационных технологий.
 - 20. Эффективное представление (презентация) результатов проекта.
 - 21. Матрица ответственности RACI. Диаграмма Ганта.
 - 22. Модель эффективного планирования маркетинговых стратегий SOSTAC.
 - 23. Классификация ресурсов, прибыли. Бюджет и смета проекта.
 - 24. Точка безубыточности. Срок окупаемости проекта.
 - 25. Стратегия, организационные цели и проекты.
 - 26. Критерии отбора приоритетных проектов.
 - 27. Модель и методология стратегического менеджмента.
- 28. Использование информационных технологий для целей презентации проектной работы.

- 29. Эффективное представление (презентация) результатов проекта. Основные приемы и методы организации и проведения эффективной презентации.
- 30. Наиболее распространенные ошибки, приводящие к снижению оценки проектной работы.

Распределение самостоятельной работы

Виды, формы и объемы самостоятельной работы студентов при изучении данной дисциплины определяются ее содержанием и отражены в следующей таблице:

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Вид самостоятельной	Объем самостоятельной работы			
11/11	дисциплины	работы	очная форма	очно-заочная		
	7	PWOTE	обучения	форма обучения		
	1.		<i>y</i>	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
1	0	Пататата				
1.	Основные понятия,	Подготовка к				
	содержание и	аудиторным занятиям	10	12		
	сущность		12	13		
	проектной					
	деятельности	2 0				
		2. Основной этап прос	ектирования			
2.	Защита идеи и	Подготовка к	14	15		
	бизнес-модели	аудиторным занятиям				
	проекта					
3.	Анализ внешней и	Подготовка к	14	15		
	внутренней среды	аудиторным занятиям.				
		Экспертный анализ				
		внешней макросреды				
		бизнеса. Экспертный				
		анализ внутренней				
		среды бизнеса.				
4.	Анализ факторов	Подготовка к	14	15		
	микросреды,	аудиторным занятиям.				
	действующей	Экспертный анализ				
	внутри рынка	конкурентной среды				
5.	Экономическая	Подготовка к	14	15		
	модель проекта.	аудиторным занятиям.				
		Проведение расчетов				
6.	Маркетинговая	Подготовка к	16	15		
	модель проекта	аудиторным занятиям.				
		Оценка рынка и				
		выбор стратегии				
		продвижения				
	3. Заключител	ьный этап проектирова	-	ия проектной		
	Тп	работы		1.4		
7.	Презентация	Подготовка защиты	10	14		
IITO	проектной работы	курсового проекта	0.4	103		
ИТО	IU:		94	102		

8. Перечень вопросов и типовые задания для подготовки к промежуточной аттестации

8.1. Перечень вопросов для подготовки к зачету с оценкой

- 1. Понятие проектной работы. Теоретические основы проектирования.
- 2. Критерии выбора темы проектной работы.
- 3. Объекты проектирования. Предмет проектирования.
- 4. Классификации проектов по различным критериям: по доминирующей деятельности, по предметно-содержательной области, по количеству участников, по продолжительности выполнения и т.д.
 - 5. Этапы организации проектной работы и содержание каждого из них.
 - 6. Инициация проекта. Методика SCAMPER.
 - 7. Матрица ответственности RACI.
 - 8. Диаграмма Ганта. Бизнес-модель Остервальдера.
 - 9. Система постановки целей SMART.
 - 10. «Дерево целей». Сегменты целевой аудитории.
 - 11. Достоинства предложения. Каналы взаимодействия (сбыта).
 - 12. Отношения с клиентами. Структура издержек.
 - 13. Источники доходов. Ключевые ресурсы.
 - 14. Ключевые процессы. Ключевые партнёры.
 - 15. Организационно-правовая форма бизнеса.
 - 16. Внешняя среда косвенного, прямого воздействия. Внутренняя среда.
 - 17. Методика PEST анализа.
 - 18. Методика SWOT анализа.
 - 19. Пять конкурентных сил по М. Портеру.
 - 20. Развернутый анализ конкуренции. Классификация ресурсов, прибыли.
 - 21. Бюджет и смета проекта. Точка безубыточности.
 - 22. Срок окупаемости проекта.
 - 23. RACE. Маркетинговый микс 4P, 5P 7P.
 - 24. Модель 4C. Модель PESO.
 - 25. Лестница Ханта. RFM анализ. AIDA Модель.
 - 26. Модель эффективного планирования маркетинговых стратегий SOSTAC.
- 27. Особенности представления материалов проектной работы на разных этапах его жизненного цикла.
- 28. Использование информационных технологий для целей презентации проектной работы.
- 29. Эффективное представление (презентация) результатов проекта. Основные приемы и методы организации и проведения эффективной презентации.
- 30. Наиболее распространенные ошибки, приводящие к снижению оценки проектной работы.

8.2. Типовые задания для оценки знаний

- 1. Оперативными действиями по реализации проекта являются:
- а) правовое, бухгалтерское, информационное, административное обслуживание проекта;
- б) составление проектной документации, процессы проектирования и возведения строительного объекта;
 - в) целеполагание, планирование, организация, мотивация, контроль, координация;
 - г) расчет экономической эффективности проекта.

- 2. Управление проектами характеризуется:
- а) неопределенностью и непредсказуемостью;
- б) непрерывностью;
- в) линейно-функциональной иерархической структурой;
- г) повторяющейся и отработанной технологией.
- 3. К жизненному циклу проекта относится:
- а) зарождение, ускоренный рост, замедленный рост, зрелость и насыщение рынка, спад рынка;
- б) НИР, ОКР, техническая подготовка производства, массовое/серийное производство, внедрение на рынок, сервис;
 - в) инициация, разработка, реализация, завершение;
 - г) НИОКР, производство, реализация, сервис.

8.3. Типовые задания для оценки умений

Задание 1. Проведите PEST-анализ бизнес-проекта с занесением данных в таблицу

	А	В	С	D	E	F	G	Н	I
1				Экспертная оценка					
2	Описание фактора	Влияние фактора	1	2	3	4	5	Средняя оценка	Оценка с поправкой на вес
3	Политические фактор	ы							
4	Фактор 1								
5	Фактор 2								
6									
7	Экономические фактор	ОЫ							
8	Фактор 1								
9	Фактор 2								
10									
11	Социально-культурные	е факторы							
12	Фактор 1								
13	Фактор 2								
14									
15	Технологические факт	оры							
16	Фактор 1								
17	Фактор 2								
18									

Задание 2. Распределите роли в проектной команде и составить матрицу ответственности в команде RACI

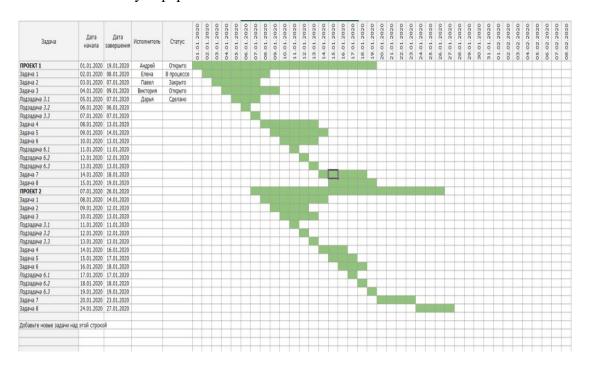
	Исполнитель 1	Исполнитель 2	Исполнитель 3	Исполнитель 4	Исполнитель 5
Задача 1	AR	С	1	1	С
Задача 2	А	R	С	С	С
Задача З	1	А	R	1	С
Задача 4	1	А	R	1	
Задача 5	1	I	А	С	I

8.4. Типовые задания для оценки навыков

Задание 1. Определите задачи и результаты вашего бизнес-проекта в форме таблицы

Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	
2.	

Задание 2. Определите этапы реализации бизнес-проекта и составить диаграмму Ганта по шаблону в формате Excel.



8.5. Примерные темы проектных работ

- 1. Бизнес-проект по открытию пекарни по франшизе.
- 2. Бизнес-проект по открытию салона красоты по францизе.
- 3. Бизнес-проект по открытию центра медицинских комиссии по франшизе.
- 4. Бизнес-проект по открытию кафе по франшизе.
- 5. Бизнес-проект по открытию суши-кафе по франшизе.
- 6. Бизнес-проект по открытию пиццерии по франшизе.
- 7. Бизнес-проект по открытию детского развлекательного центра по францизе.
- 8. Бизнес-проект по открытию детского развивающего / обучающего центра / школы по франшизе.
 - 9. Коммуникационные сети, преимущества и недостатки коммуникационных сетей.
- 10. Бизнес-проект по открытию спортивного центра / тренировочного зала / спортивного клуба по франшизе.
- 11. Бизнес-проект по открытию обучающих курсов по (на усмотрение студента, владеющего каким-либо ремеслом или видом профессиональной деятельности).
- 12. Бизнес-проект по реализации товаров через макетплейс (вид товаров на усмотрение студента).
- 13. Бизнес-проект по оказанию услуг (репетиторство, тренерские услуги, услуги ателье, услуги ногтевого сервиса и т.д.) самозанятым.

- 14. Бизнес-проект по продаже тортов, пирожных и др. выпечки (мини-пекарня на дому) самозанятым.
 - 15. Бизнес-проект по созданию кафе (бизнес по классике).
- 16. Бизнес-проект по созданию мини-маркета в придомовой территории (бизнес по классике).
 - 17. Бизнес-проект по созданию мини-ателье (бизнес по классике).
- 18. Бизнес-проект по созданию собственного интернет-магазина товара (например, игрушек, детской одежды, сувениров и т.д.).
- 19. Бизнес-проект финансового оздоровления инновационного предприятия на примере (на усмотрение студента, владеющего каким-либо ремеслом или видом профессиональной деятельности).
 - 20. Бизнес-проект по организации производства сыра.
- 21. Бизнес-проект инвестиций в сферу обновления производственных фондов (на примере предприятия).
 - 22. Основные индивидуальные стили, перечислите их.
 - 23. Требования к строительному проекту.
 - 24. Последствия некачественного выполнения строительного проекта.
- 25. Принципы управления качеством проекта., связь принципов с отраслью, в которой выполняется проект. Примеры.
 - 26. Основные качества плана обеспечения качества проекта. Требования.
 - 27. Преимущества кибернетической модели контроля качества проекта.
 - 28. Охарактеризуйте основные этапы процесса контроля исполнения проекта.
 - 29. Завершение проекта: сколько вариантов, охарактеризуйте их.
 - 30. Последовательность действий завершения проекта.

При выполнении проектной работы необходимо воспользоваться методическими указаниями по подготовке курсового проекта по дисциплине «Проектная работа с бизнеснаставником», разработанными ИМЭС.

9. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

9.1. Основная литература

- 1. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 383 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-00436-6. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/510590
- 2. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 397 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-17500-4. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/533205
- 3. Маркетинг: учебник и практикум для вузов / Т. А. Лукичёва [и др.]; под редакцией Т. А. Лукичёвой, Н. Н. Молчанова. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 386 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-16503-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/531182
- 4. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта: учебник для вузов / В. Е. Шкурко; под научной редакцией А. В. Гребенкина. 2-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 163 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-16836-5. Текст:

9.2. Дополнительная литература

- 1. Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК : учебник для вузов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 193 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-15176-3. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/520410
- 2. Карасев, А. П. Маркетинговые исследования и ситуационный анализ : учебник и практикум для вузов / А. П. Карасев. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 315 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-05189-6. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/511401
- 3. Москвин, С. Н. Управление проектами в сфере образования : учебное пособие для вузов / С. Н. Москвин. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 139 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-11817-9. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/518609
- 4. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. 2-е изд., испр. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 384 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-15534-1. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/511434
- 5. Управление программными проектами : учебное пособие для вузов / В. Е. Гвоздев [и др.] ; под редакцией Р. Ф. Маликова. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 167 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-14329-4. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/519678
- 6. Чекмарев, А. В. Управление ИТ-проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 228 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-11191-0. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/516193
 - 10. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины и информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)
 - 1. http://biblioclub.ru ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
 - 2. http://biblioclub.ru ЭБС «Университетская библиотека онлайн».
 - 3. https://urait.ru ЭБС «Образовательная платформа Юрайт».
 - 4. https://elibrary.ru научная электронная библиотека (НЭБ) «eLIBRARY.RU».
- 5. https://student2.consultant.ru онлайн-версия КонсультантПлюс: Студент информационной справочной системы «КонсультантПлюс».
- 6. http://www.hist.msu.ru/ER/index.html Библиотека электронных ресурсов МГУ им. М.В. Ломоносова.
 - 7. http://www.encyclopedia.ru- Мир энциклопедий.
 - 8. https://www.marketologi.ru Гильдия маркетологов.

Лицензионное программное обеспечение:

- Windows (зарубежное, возмездное);
- MS Office (зарубежное, возмездное);

- Adobe Acrobat Reader (зарубежное, свободно распространяемое);
- КонсультантПлюс: «КонсультантПлюс: Студент» (российское, свободно распространяемое);
 - 7-zip архиватор (зарубежное, свободно распространяемое);
 - Comodo Internet Security (зарубежное, свободно распространяемое).

11. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

Организация образовательного процесса регламентируется учебным планом и расписанием учебных занятий. Язык обучения (преподавания) – русский.

При формировании своей индивидуальной образовательной траектории обучающийся имеет право на перезачет соответствующих дисциплин и профессиональных модулей, освоенных в процессе предшествующего обучения, который освобождает обучающегося от необходимости их повторного освоения.

Образовательные технологии

Учебный процесс при преподавании курса основывается на использовании традиционных, инновационных и информационных образовательных технологий. Традиционные образовательные технологии представлены занятиями семинарского и практического типа. Инновационные образовательные технологии используются в виде широкого применения активных и интерактивных форм проведения занятий. Информационные образовательные технологии реализуются путем активизации самостоятельной работы студентов в информационной образовательной среде.

Занятия семинарского типа

Семинарские (практические) занятия представляют собой детализацию лекционного теоретического материала, проводятся в целях закрепления курса и охватывают все основные разделы.

Основной формой проведения семинаров и практических занятий является обсуждение наиболее проблемных и сложных вопросов по отдельным темам, а также решение задач и разбор примеров и ситуаций в аудиторных условиях. В обязанности преподавателя входят: оказание методической помощи и консультирование студентов по соответствующим темам курса.

Активность на практических занятиях оценивается по следующим критериям:

- ответы на вопросы, предлагаемые преподавателем;
- участие в дискуссиях;
- выполнение проектных и иных заданий;
- ассистирование преподавателю в проведении занятий.

Доклады и оппонирование докладов проверяют степень владения теоретическим материалом, а также корректность и строгость рассуждений.

Оценивание практических заданий входит в накопленную оценку.

Самостоятельная работа обучающихся

Самостоятельная работа студентов — это процесс активного, целенаправленного приобретения студентом новых знаний, умений без непосредственного участия преподавателя, характеризующийся предметной направленностью, эффективным контролем и оценкой результатов деятельности обучающегося.

Цели самостоятельной работы:

- систематизация и закрепление полученных теоретических знаний и практических умений студентов;
- углубление и расширение теоретических знаний;
- формирование умений использовать нормативную и справочную документацию, специальную литературу;

- развитие познавательных способностей, активности студентов, ответственности и организованности;
- формирование самостоятельности мышления, творческой инициативы, способностей к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации;
- развитие исследовательских умений и академических навыков.
- Самостоятельная работа может осуществляться индивидуально или группами студентов в зависимости от цели, объема, уровня сложности, конкретной тематики.

Технология организации самостоятельной работы студентов включает использование информационных и материально-технических ресурсов образовательного учреждения.

Перед выполнением обучающимися самостоятельной работы преподаватель может проводить инструктаж по выполнению задания. В инструктаж включается:

- цель и содержание задания;
- сроки выполнения;
- ориентировочный объем работы;
- основные требования к результатам работы и критерии оценки;
- возможные типичные ошибки при выполнении.

Инструктаж проводится преподавателем за счет объема времени, отведенного на изучение дисциплины.

Контроль результатов самостоятельной работы студентов может проходить в письменной, устной или смешанной форме.

Студенты должны подходить к самостоятельной работе как к наиважнейшему средству закрепления и развития теоретических знаний, выработке единства взглядов на отдельные вопросы курса, приобретения определенных навыков и использования профессиональной литературы.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся должны быть оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

При самостоятельной проработке курса обучающиеся должны:

- просматривать основные определения и факты;
- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;
- изучить рекомендованную литературу, составлять тезисы, аннотации и конспекты наиболее важных моментов;
- самостоятельно выполнять задания, аналогичные предлагаемым на занятиях;
- использовать для самопроверки материалы фонда оценочных средств;
- выполнять домашние задания по указанию преподавателя.

Рекомендации по обучению инвалидов и лиц с ОВЗ

Освоение дисциплины инвалидами и лицами с OB3 может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах. Предполагаются специальные условия для получения образования инвалидами и лицами с OB3.

Профессорско-педагогический состав знакомится с психолого-физиологическими особенностями обучающихся инвалидов и лиц с ОВЗ, индивидуальными программами реабилитации инвалидов (при наличии). При необходимости осуществляется дополнительная поддержка преподавания тьюторами, психологами, социальными работниками, прошедшими подготовку ассистентами.

В соответствии с методическими рекомендациями Минобрнауки РФ (утв. 8 апреля 2014 г. № АК-44/05вн) в курсе предполагается использовать социально-активные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими

студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе. Подбор и разработка учебных материалов производятся с учетом предоставления материала в различных формах: аудиальной, визуальной, с использованием специальных технических средств и информационных систем.

Медиаматериалы также следует использовать и адаптировать с учетом индивидуальных особенностей обучения инвалидов и лиц с OB3.

Освоение дисциплины инвалидами и лицами с OB3 осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения (персонального и коллективного использования). Материально-техническое обеспечение предусматривает приспособление аудиторий к нуждам инвалидов и лиц с OB3.

Форма проведения аттестации для студентов-инвалидов и лиц с OB3 устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей. Для инвалидов и лиц с OB3 предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной или электронной форме (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- в печатной форме или электронной форме с увеличенным шрифтом и контрастностью (для лиц с нарушениями слуха, речи, зрения);
- методом чтения ассистентом задания вслух (для лиц с нарушениями зрения).

Студентам с инвалидностью и лицам с OB3 увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких студентов предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге или набором ответов на компьютере (для лиц с нарушениями слуха, речи);
- выбором ответа из возможных вариантов с использованием услуг ассистента (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- устно (для лиц с нарушениями зрения, опорно-двигательного аппарата).

При необходимости для обучающихся с инвалидностью и лиц с OB3 процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Учебная аудитория, предназначенная для проведения учебных занятий, настоящей рабочей программой дисциплины, предусмотренных оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения, в состав которых входят: комплекты специализированной учебной мебели, доска классная, мультимедийный проектор, установленным программным компьютер c лицензионным обеспечением, с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационнообразовательную среду.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся аудитория, оснащенная следующим оборудованием техническими средствами: специализированная мебель для преподавателя и обучающихся, доска учебная, мультимедийный проектор, экран, звуковые колонки, компьютер (ноутбук), персональные компьютеры для работы обучающихся с установленным лицензионным программным обеспечением, с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду.