



**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ»**

**INSTITUTE OF INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS**

Принята на заседании  
Учёного совета ИМЭС  
(протокол от 27 марта 2025 г. № 8)

**УТВЕРЖДАЮ**  
Ректор ИМЭС Ю.И. Богомолова  
27 марта 2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ БИЗНЕСОМ**

по направлению подготовки  
27.03.05 Инноватика

Направленность (профиль)  
«Инновационный менеджмент»

Москва – 2025

*Приложение 4  
к основной профессиональной образовательной программе  
по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика,  
направленность (профиль) «Инновационный менеджмент»*

Рабочая программа дисциплины «Организация и управление инновационным бизнесом» входит в состав основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика, направленность (профиль) «Инновационный менеджмент» и предназначена для обучающихся очной формы обучения.

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины Организация и управление инновационным бизнесом являются:

Формирование комплекса знаний об организационных, научных и методических основах управления инновационным бизнесом, методологии организации и планирования инновационного бизнеса с учетом использования современных технологий.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к блоку Б1 «Дисциплины (модули)», обязательная часть.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки и (или) опыт профессиональной деятельности, формируемые предшествующими дисциплинами, практиками:

Организационно-управленческая  
Теоретическая инноватика  
Гражданское право  
Национальные инновационные системы  
Современный менеджмент  
Ознакомительная практика

Наименования последующих дисциплин,

практик:

Инновационный менеджмент  
Преддипломная практика  
Промышленный инжиниринг

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

№ п/п	Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
2	ОПК-5: Способен решать задачи в области инновационных процессов в науке, технике и технологии с учетом нормативно-правового регулирования в сфере интеллектуальной собственности	ОПК-5.2: Владеет навыками решения задач в области инновационных процессов в науке, технике и технологии с учетом нормативно-правового регулирования в сфере интеллектуальной собственности
3	ОПК-9: Способен применять знания особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в разрабатываемых программах и проектах инновационного развития	ОПК-9.2: Умеет применять знания особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в разрабатываемых программах и проектах инновационного развития
1	ПК-1: Способен осуществлять обоснование решений	ПК-1.1: Способен осуществлять формирование возможных решений на основе разработанных для них целевых показателей

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ И АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСАХ

##### 4.1. Распределение объема дисциплины на контактную работу с преподавателем и самостоятельную работу обучающихся

Виды учебной работы в соответствии с учебным планом	Количество	
	Всего по учебному плану	Номер семестра
		7
<b>Контактная работа (аудиторные занятия)</b>	60	60
В том числе:	16	16
Лекции (Лек)	16	16
Практические занятия (Пр), в том числе в форме практической подготовки	28	28 4
Контроль самостоятельной работы (КСР)*	57	57
<b>Самостоятельная работа (СР)</b>	57	57
<b>Промежуточная аттестация**</b>	27	Эк/27
<b>ОБЩАЯ трудоемкость</b>		
<b>Часы</b>	144	144
<b>Зач. ед.</b>	4	4

\* включая аудиторные занятия на выполнение курсового проекта (курсовой работы) (при наличии)

\*\*включая контактную работу (планируется в соответствии с нормами времени по расчету учебной нагрузки профессорско-преподавательского состава в университете)

##### 4.2. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)

№	Тема (раздел) дисциплины	Виды учебной деятельности, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)						Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации
		Лек	Лаб	Пр	КСР	СР	Всего	
<b>Основы управления бизнесом. Введение</b>								
1.	Понятие и сущность бизнеса. Цели, функции, родовые черты бизнеса. Концепции инновационного бизнеса. Субъекты бизнеса. Объекты бизнеса.	2			2	2	6	Контроль посещаемости. Контроль выполнения работы на практических занятиях Контроль выполнения самостоятельной работы.
<b>Инновационное предпринимательство как главный субъект бизнеса</b>								

2.	Понятие инновационного предпринимательства. Типы инновационного предпринимательства: физические и юридические лица.			2	2	2	6	Контроль посещаемости. Контроль выполнения работы на практических занятиях Контроль выполнения самостоятельной работы
Управление инновационными процессами бизнесе								
3.	Управление инновационными процессами в науке, технике и технологии с учетом нормативно-правового регулирования в сфере интеллектуальной собственности в области инновационного бизнеса.	2		2	2	2	8	Контроль посещаемости. Контроль выполнения работы на практических занятиях Контроль выполнения самостоятельной работы.
Организационно-правовые формы и виды инновационного бизнеса								
4.	Классификация организационно-правовых форм инновационного бизнеса. Крупный и малый инновационный бизнес.	2			2	2	6	Контроль посещаемости. Контроль выполнения работы на практических занятиях Контроль выполнения самостоятельной работы
Управление созданием инновационного бизнеса. Структуры управления инновационным бизнесом								
	Структуры управления инновационным бизнесом							Контроль посещаемости. Контроль выполнения работы на практических занятиях Контроль выполнения самостоятельной работы
Основы управления инновационным бизнесом								

6.	Тактическое управление процессами организации производства в инновационном бизнесе на уровне структурного подразделения промышленной организации	2			2	2	6	Контроль посещаемости. Контроль выполнения работы на практических занятиях Контроль выполнения самостоятельной работы.
Экономические исследований производственно-хозяйственной деятельности в инновационном бизнесе								

7.	Проведение экономических исследований производственно - хозяйственной деятельности в инновационном бизнесе в целях обоснования внедрения новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка, разработка предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному выявлению и использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли в условиях инновационных преобразований					2	2	Контроль посещаемости. Контроль выполнения работы на практических занятиях Контроль выполнения самостоятельной работы.
----	---	--	--	--	--	---	---	--

Формы вступления в инновационный бизнес

8.	Разновидности форм вступления в среду инновационного предпринимательства: участие в создании нового предприятия, покупка предприятия, выкуп партнерской доли, наследование.			2	2	2	6	Контроль посещаемости. Контроль выполнения работы на практических занятиях Контроль выполнения самостоятельной работы.
Управление бизнесом. Основные функции								
9.	Стратегии развития инновационного бизнеса. Планирование, организация и контроль в бизнесе.	2			2	2	6	Контроль посещаемости. Контроль выполнения работы на практических занятиях Контроль выполнения самостоятельной работы.
Эффективность инновационного бизнеса								
	Оценка перспектив и эффективности реализации бизнес идеи. Выход на самоокупаемость . Налоги и налогообложение бизнеса. Оценка результатов деятельности. Виды эффективности. Показатели эффективности бизнеса	2			2	2	6	Контроль посещаемости. Контроль выполнения работы на практических занятиях Контроль выполнения самостоятельной работы.
Управление развитием инновационного бизнеса								

11.	Разработка предложений по конкретным направлениям изучения рынка с целью определения перспектив развития инновационного бизнеса, осуществление координации проведения исследований, направленных на повышение эффективности его производственно-хозяйственной деятельности	2			2	2	6	Контроль посещаемости. Контроль выполнения работы на практических занятиях Контроль выполнения самостоятельной работы.
Управление прекращением бизнеса								
12.	Ликвидация фирмы: причины, порядок и формы. Банкротство как вариант ликвидации бизнеса Факторы, вызвавшие банкротство бизнеса. Стратегия предотвращения банкротства. Процедура осуществления несостоятельности (банкротства) фирмы и ее этапы.	2		2		2	6	Контроль посещаемости. Контроль выполнения работы на практических занятиях Контроль выполнения самостоятельной работы.
Конкуренция в системе инновационного бизнеса								

13.	<p>Конкуренция: понятие, виды, характерные черты. Методы конкурентного соперничества. Стратегии конкуренции. Типы конкурентного поведения фирмы. Виды конкурентов и их стратегии. Конкуренция и монополия. Антимонопольное регулирование конкуренции. Методы недобросовестной конкуренции. Методы монополистической практики.</p>				2	2	4	<p>Контроль посещаемости. Контроль выполнения работы на практических занятиях Контроль выполнения самостоятельной работы.</p>
<p>Особенности коммерческих сделок и контрактов в инновационном бизнесе</p>								

14.	<p>Понятие и виды коммерческих сделок. Контракт (соглашение) как правовой документ, закрепляющий условия для реализации сделок. Методы проведения коммерческих сделок. Этапы заключения коммерческих сделок. Особенности внешнеэкономического контракта. Участники внешнеэкономической деятельности. Структура контракта. Схема внешнеэкономического контракта. Санкции за невыполнение сторонами обязательств и возмещение убытков. Роль арбитража при разрешении спорных вопросов. Форма платежей и способы оформления и передачи товаросопроводительных и платежных документов. Условия платежа по контракту.</p>			2	2	2	6	<p>Контроль посещаемости. Контроль выполнения работы на практических занятиях Контроль выполнения самостоятельной работы.</p>
Инфраструктура бизнеса								

15.	Понятие инфраструктуры инновационного бизнеса и ее основные функции.	2		2	0,5	4,5	Контроль посещаемости. Контроль выполнения работы на практических занятиях Контроль выполнения самостоятельной работы.	
Государственное регулирование деятельности субъектов инновационного бизнеса								
16.	Понятие и виды государственного регулирования деятельности субъектов инновационного бизнеса			2	2	4	Контроль посещаемости. Контроль выполнения работы на практических занятиях Контроль выполнения самостоятельной работы.	
Самостоятельная работа (СР)								
17.	Курсовая работа					28,5	28,5	
<b>Всего по видам учебной работы</b>		16		16	28	57	117	
<b>Всего часов на промежуточную аттестацию (включая контактную работу при проведении промежуточной аттестации):</b>							27	
<b>Всего часов:</b>							144	

## 5. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Перечень основной и дополнительной литературы

#### *Основная литература*

1. Мальцева, С. В. Инновационный менеджмент : учебник для вузов / С. В. Мальцева ; ответственный редактор С. В. Мальцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 517 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17988-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560009>
2. Гаврилов, Л. П. Инновационные технологии в коммерции и бизнесе : учебник для вузов / Л. П. Гаврилов. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 372 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15960-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560208>

#### *Дополнительная литература*

1. Алексева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560646>
2. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560561>

## 5.2. Описание материально-технической базы

**Учебная аудитория № 305 для проведения учебных занятий, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения:**

- столы (включая стол для преподавателя) – 23 шт.;
- стулья (включая стул для преподавателя) – 45 шт.;
- моноблок с установленным программным обеспечением – 1 шт.;
- компьютерная мышь – 1 шт.;
- клавиатура – 1 шт.;
- колонки – 2 шт.;
- проектор – 1 шт.;
- экран – 1 шт.;
- доска маркерная – 1 шт.

Лицензионное программное обеспечение:

- Windows (зарубежное, возмездное);
- MS Office (зарубежное, возмездное);
- Adobe Acrobat Reader (зарубежное, свободно распространяемое);
- КонсультантПлюс: «КонсультантПлюс: Студент» (российское, свободно распространяемое)

**Учебная аудитория № 105 (Специализированная аудитория для лиц с ОВЗ), для проведения учебных занятий, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения:**

- столы (включая стол преподавателя) – 4 шт.;
- стулья (включая стул преподавателя) – 4 шт.;
- моноблоки с установленным программным обеспечением – 4 шт.;
- компьютерные мыши – 4 шт.;
- клавиатуры – 4 шт.;
- акустический усилитель – 1 шт.;
- колонки – 2 шт.;
- телевизор – 1 шт.;
- МФУ – 1 шт.;
- интерактивная электронная доска на мобильной платформе – 1 шт.;
- портативная индукционная система для слабослышащих (индукционная петля) – 1 шт.;
- портативный бытовой усилитель звука – 1 шт.;
- лупа пластмассовая – 1 шт.;
- прибор письма по Брайлю – 1 шт.;
- грифель для письма по Брайлю (мужской – 1 шт., женский – 1 шт.);
- тетради для письма по Брайлю – 3 шт.
- бумага для письма по Брайлю – 1 пачка;
- активный захват для инвалидов – 1 шт.

Лицензионное программное обеспечение:

Windows (зарубежное, возмездное), MS Office (зарубежное, возмездное), Adobe Acrobat Reader (зарубежное, свободно распространяемое), Comodo Internet Security (зарубежное, свободно распространяемое), графический редактор GIMP (зарубежное, свободно распространяемое), Planner 5D (российское, свободно распространяемое), Sweet Home 3D (зарубежное, свободно распространяемое), Дизайн Интерьера 3D (российское, свободно распространяемое), КонсультантПлюс: «КонсультантПлюс: Студент» (российское, свободно распространяемое)

Для лиц с ОВЗ:

расширенный дверной проём (не менее 900 мм), оснащенный контрастной лентой для обеспечения безопасности передвижения маломобильных и слабовидящих лиц, перед входом и внутри аудитории предусмотрена зона для разворота кресла-коляски; перед входом установлено контрастное тактильное напольное покрытие, наименование аудитория («Аудитория для лиц с ОВЗ») и номер («105») продублировано шрифтом Брайля на дверных табличках контрастного цвета.

**Помещение для самостоятельной работы обучающихся – аудитория № 113 (в том числе, адаптированная аудитория для лиц с ОВЗ), оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения:**

- столы (включая стол преподавателя) – 6 шт.;
- стулья (включая стул преподавателя) – 6 шт.;
- ноутбуки с установленным программным обеспечением, с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду института – 6 шт.;
- компьютерные мыши – 6 шт.;
- колонки – 2 шт.;
- проектор – 1 шт.;
- экран – 1 шт.;
- МФУ – 1 шт.;
- телевизор – 1 шт.;
- доска маркерная – 1 шт.

Лицензионное программное обеспечение:

- Windows (зарубежное, возмездное);
- MS Office (зарубежное, возмездное);
- Adobe Acrobat Reader (зарубежное, свободно распространяемое);
- КонсультантПлюс: «КонсультантПлюс: Студент» (российское, свободно распространяемое)

Аудитория расположена на 1 этаже, имеет расширенный дверной проём (не менее 900 мм), оснащенный контрастной лентой для обеспечения безопасности передвижения маломобильных и слабовидящих лиц, перед входом и внутри аудитории предусмотрена зона для разворота кресла-коляски; перед входом установлено контрастное тактильное напольное покрытие, наименование аудитории («Адаптированная аудитория для лиц с ОВЗ») и номер («113») продублировано шрифтом Брайля на дверных табличках контрастного цвета.

**Практические занятия в форме практической подготовки проходит в организации: Автономная некоммерческая организация «Цифровая экономика».**

Центр технологического лидерства, оснащенный оборудованием и техническими средствами:

- столы – 11 шт.;
- стулья – 14 шт.;
- моноблоки с установленным программным обеспечением – 3 шт.;
- ноутбуки с установленным программным обеспечением – 2 шт.
- компьютерные мыши – 5 шт.;
- клавиатуры – 3 шт.;
- МФУ – 1 шт.

Лицензионное программное обеспечение:

- Windows;
- MS Office;
- Project;
- Adobe Acrobat Reader;
- 7-zip – архиватор.

**5.3. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, в том числе комплект лицензионного программного обеспечения, электронно-библиотечные системы, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1. <http://biblioclub.ru> – ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
2. <https://urait.ru> – ЭБС «Образовательная платформа Юрайт»
3. [https://elibrary.ru/org\\_titles.asp?orgsid=14364](https://elibrary.ru/org_titles.asp?orgsid=14364) – научная электронная библиотека (НЭБ) «eLIBRARY.RU»
4. <https://student2.consultant.ru/> – онлайн-версия КонсультантПлюс: Студент информационной справочной системы «КонсультантПлюс»