



**АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ»
INSTITUTE OF INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS**

Принята на заседании
Учёного совета ИМЭС
(протокол от 27 марта 2025 г. № 8)

УТВЕРЖДАЮ
Ректор ИМЭС Ю.И. Богомолова
27 марта 2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ**

по направлению подготовки
27.03.05 Инноватика

Направленность (профиль)
«Инновационный менеджмент»

Приложение 4
к основной профессиональной образовательной программе
по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика,
направленность (профиль) «Инновационный менеджмент»

Рабочая программа дисциплины «Управление инновационными проектами» входит в состав основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика, направленность (профиль) «Инновационный менеджмент» и предназначена для обучающихся очной формы обучения.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины Управление инновационными проектами являются: усвоение в процессе изучения отраслевых знаний по инновационному проектированию; использование системы накопленных знаний для осуществления научного управления инновационными проектами; формирование у студентов системного мышления и определенных навыков, необходимых для понимания процесса проектирования; основные методы и модели системного анализа, ориентированные на оптимизацию функционирования системы управления инновационными проектами; общие принципы и стадии разработки инновационных проектов; изучение роли человеческого фактора в процессе управления инновационными проектами; организационные аспекты процесса инициации, разработки и реализации инновационного проекта; проектирование научно-исследовательских работ в рамках проекта.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к блоку Б1 «Дисциплины (модули)», часть, формируемая участниками образовательных отношений.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки и (или) опыт профессиональной деятельности, формируемые предшествующими дисциплинами, практиками:

Бизнес-планирование и проектирование
Организационно-управленческая
Управление экономическими и производственными рисками
Современный менеджмент Ознакомительная практика

Наименования последующих дисциплин, практик:

Инновационный маркетинг
Инновационный менеджмент
Маркетинг в инновационной сфере
Преддипломная практика

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

№ п/п	Код и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
1	ПК-2: Способен управлять серией продуктов и группой их менеджеров	ПК-2.3: Сформирован навык заключения партнерских соглашений и развития отношений с партнерами
		ПК-2.4: Способен управлять персоналом организации, включая командообразование и развитие персонала

1.	Элементы и этапы разработки инновационного проекта. Роли и функции участников инновационного проекта. Бизнес-план инновационного проекта. Алгоритм оценки инноваций. Дисконтирование доходов и расходов	8		4	3	10	25	1.Контроль посещаемости. 2.Контроль выполнения работы на практических занятиях. 3. Контроль выполнения заданий СР. 4. Подготовка реферата и его защита.
Финансовый план инновационного проекта								

2.	Механизмы и этапы финансирования инновационного проекта. Точка безубыточности. Построение финансового плана проекта. Оценка эффективности инновационных проектов. Сравнение альтернативных проектов.	8		4	3	10	25	1.Контроль посещаемости. 2.Контроль выполнения работы на практических занятиях. 3. Контроль выполнениязаданий СР. 4. Подготовка реферата и его защита.
Риски инновационного проекта								

3.	Природа и характеристика предпринимательских рисков. Качественные оценки рисков. Количественные методы оценки рисков. Управление рисками Вероятность возникновения убытков или снижения доходов. Усиление риска. Прогнозирование и анализ риска. Виды риска: производственный, коммерческий, финансовый.	8		4	3	10	25	1. Контроль посещаемости. 2. Контроль выполнения работы на практических занятиях. 3. Контроль выполнения заданий СР. 4. Подготовка реферата и его защита.
Методы и техника управления инновационными проектами								

4.	Определение цели проекта и его обоснование; структурирование проекта с выделением промежуточных целей и этапов проекта; определение необходимых объемов финансирования с калькуляцией и анализом необходимых затрат, учетом возможных рисков; определение сроков выполнения проекта, разработка графика реализации проекта и необходимых для этого ресурсов; автоматизированное проектирование (конструкторское и технологическое) с выдачей комплекта необходимой документации или исходных данных для автоматизированной системы управления при использовании CAD/CAM систем); контроль за ходом выполнения проекта с автоматизированным формированием необходимых отчетов.	8		4	3	18	33	1.Контроль посещаемости. 2.Контроль выполнения работы на практических занятиях. 3. Контроль выполнения заданий СР. 4. Подготовка реферата и его защита.
Всего по видам учебной работы		32		16	12	48	108	
Всего часов на промежуточную аттестацию (включая контактную работу при проведении промежуточной аттестации):							36	
Всего часов:							144	

5. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Перечень основной и дополнительной литературы

Основная литература

1. Поляков Н. А., Мотовилов О. В., Лукашов Н. В. Управление инновационными проектами [Электронный ресурс]: Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2025. - 384 с. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/560561>

2. Холодкова В. В. Управление инвестиционным проектом [Электронный ресурс]: Учебник и практикум для академического бакалавриата. - Москва: Юрайт, 2025. - 302 с. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/564498>

Дополнительная литература

1. Шкурко В. Е. Управление рисками проекта [Электронный ресурс]: Учебник для вузов. - 2-е изд. - Москва: Юрайт, 2024. — 163 с. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/540420>

2. Баранчеев В. П. Управление инновациями: [Электронный ресурс]: Учебник для вузов - 3-е изд. - Москва: Юрайт, 2024. – 724 с. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/534109>

5.2. Описание материально-технической базы

Учебная аудитория № 305 для проведения учебных занятий, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения:

- столы (включая стол для преподавателя) – 23 шт.;
- стулья (включая стул для преподавателя) – 45 шт.;
- моноблок с установленным программным обеспечением – 1 шт.;
- компьютерная мышь – 1 шт.;
- клавиатура – 1 шт.;
- колонки – 2 шт.;
- проектор – 1 шт.;
- экран – 1 шт.;
- доска маркерная – 1 шт.

Лицензионное программное обеспечение:

- Windows (зарубежное, возмездное);
- MS Office (зарубежное, возмездное);
- Adobe Acrobat Reader (зарубежное, свободно распространяемое);
- КонсультантПлюс: «КонсультантПлюс: Студент» (российское, свободно распространяемое)

Учебная аудитория № 105 (Специализированная аудитория для лиц с ОВЗ), для проведения учебных занятий, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения:

- столы (включая стол преподавателя) – 4 шт.;
- стулья (включая стул преподавателя) – 4 шт.;
- моноблоки с установленным программным обеспечением – 4 шт.;
- компьютерные мыши – 4 шт.;
- клавиатуры – 4 шт.;
- акустический усилитель – 1 шт.;
- колонки – 2 шт.;
- телевизор – 1 шт.;
- МФУ – 1 шт.;
- интерактивная электронная доска на мобильной платформе – 1 шт.;
- портативная индукционная система для слабослышащих (индукционная петля) – 1 шт.;
- портативный бытовой усилитель звука – 1 шт.;
- лупа пластмассовая – 1 шт.;
- прибор письма по Брайлю – 1 шт.;
- грифель для письма по Брайлю (мужской – 1 шт., женский – 1 шт.);

- тетради для письма по Брайлю – 3 шт.
- бумага для письма по Брайлю – 1 пачка;
- активный захват для инвалидов – 1 шт.

Лицензионное программное обеспечение:

Windows (зарубежное, возмездное), MS Office (зарубежное, возмездное), Adobe Acrobat Reader (зарубежное, свободно распространяемое), Comodo Internet Security (зарубежное, свободно распространяемое), графический редактор GIMP (зарубежное, свободно распространяемое), Planner 5D (российское, свободно распространяемое), Sweet Home 3D (зарубежное, свободно распространяемое), Дизайн Интерьера 3D (российское, свободно распространяемое), КонсультантПлюс: «КонсультантПлюс: Студент» (российское, свободно распространяемое)

Для лиц с ОВЗ:

расширенный дверной проём (не менее 900 мм), оснащенный контрастной лентой для обеспечения безопасности передвижения маломобильных и слабовидящих лиц, перед входом и внутри аудитории предусмотрена зона для разворота кресла-коляски; перед входом установлено контрастное тактильное напольное покрытие, наименование аудитория («Аудитория для лиц с ОВЗ») и номер («105») продублировано шрифтом Брайля на дверных табличках контрастного цвета.

Помещение для самостоятельной работы обучающихся – аудитория № 113 (в том числе, адаптированная аудитория для лиц с ОВЗ), оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения:

- столы (включая стол преподавателя) – 6 шт.;
- стулья (включая стул преподавателя) – 6 шт.;
- ноутбуки с установленным программным обеспечением, с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду института – 6 шт.;
- компьютерные мыши – 6 шт.;
- колонки – 2 шт.;
- проектор – 1 шт.;
- экран – 1 шт.;
- МФУ – 1 шт.;
- телевизор – 1 шт.;
- доска маркерная – 1 шт.

Лицензионное программное обеспечение:

- Windows (зарубежное, возмездное);
- MS Office (зарубежное, возмездное);
- Adobe Acrobat Reader (зарубежное, свободно распространяемое);
- КонсультантПлюс: «КонсультантПлюс: Студент» (российское, свободно распространяемое)

Аудитория расположена на 1 этаже, имеет расширенный дверной проём (не менее 900 мм), оснащенный контрастной лентой для обеспечения безопасности передвижения маломобильных и слабовидящих лиц, перед входом и внутри аудитории предусмотрена зона для разворота кресла-коляски; перед входом установлено контрастное тактильное напольное покрытие, наименование аудитория («Адаптированная аудитория для лиц с ОВЗ») и номер («113») продублировано шрифтом Брайля на дверных табличках контрастного цвета.

5.3. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, в том числе комплект лицензионного программного обеспечения, электронно-библиотечные системы, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. <http://biblioclub.ru> – ЭБС «Университетская библиотека онлайн»
2. <https://urait.ru> – ЭБС «Образовательная платформа Юрайт»
3. https://elibrary.ru/org_titles.asp?orgsid=14364 – научная электронная библиотека (НЭБ) «eLIBRARY.RU»
4. <https://student2.consultant.ru/> – онлайн-версия КонсультантПлюс: Студент информационной справочной системы «КонсультантПлюс»